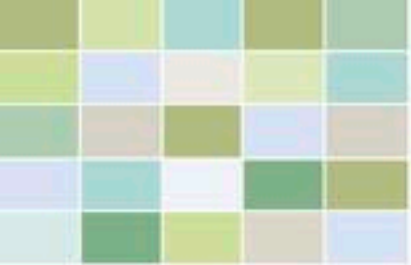


Plattform- Geschäftsmodell



19-10-11-11 2011



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

IT.out

Information Technology
Outsourcing GmbH

IT.out GmbH, Anauer Hof 2, 48527 Northorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform-Revolution



Die Plattform-Revolution



Wandel zu einer neuen Form von Wertschöpfung und Wertübertragung

- ➔ traditionell: Pipelines
 - lineare Wertschöpfungskette, Hersteller am Anfang und der Kunde am Ende
- ➔ heute: Plattform
 - komplexe Beziehungen



Information Technology
Outsourcing GmbH

Die Plattform- Revolution



Wandel zu einer neuen Form von Wertschöpfung und Wertübertragung



Plattform – komplexe Beziehungen

- es gibt unterschiedliche Usertypen; Anbieter, Kunde, manche nehmen beide Rollen ein, die Plattform liefert die Ressourcen für die Interaktion
- Werte werden ausgetauscht oder konsumiert, gelegentlich entstehen nebenbei weitere davon
- Werte können auf vielfältige Weise an verschiedenen Orten erzeugt, ausgetauscht und konsumiert werden
- die Plattform liefert hierzu die Verbindungen



Information Technology
Outsourcing GmbH

Die Plattform- Revolution



Die elementaren Entscheidungen

- ➔ Welche Wertschöpfungsansätze verfolgen wir?
- ➔ Wie platzieren wir uns im Ökosystem der Plattform?
- ➔ Offenes Plattformmodell? Warum?
- ➔ Welche Monetarisierung-Methoden nutzen wir?
- ➔ Dorfgemeinschaft 2.0 – Die offene Plattform



Information Technology
Outsourcing GmbH

Die Plattform- Revolution



Welche Wertschöpfungsansätze verfolgen wir?

- ➔ für User: Zugang zu den auf der Plattform erzeugten Werten
- ➔ Für Anbieter und Drittanbieter: Zugang zu einer Community oder einem Markt
- ➔ User als auch Anbieter: Zugang zu Tools und Dienstleistungen, die Interaktionen ermöglichen
- ➔ User als auch Anbieter: Zugang zu Kuratierungsverfahren zur Qualitätsverbesserung von Interaktionen



Information Technology
Outsourcing GmbH

IT.out GmbH, Anauer Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform-Revolution



Information Technology
Outsourcing GmbH

Das Ökosystem der Plattform / Beteiligte

➔ Beteiligung von Managern und Sponsoren

➔ Unternehmen, das die Plattform managed
organisiert und steuert die Interaktionen
zwischen Anbietern und Usern
hat Kontakt und Einfluss auf Drittentwickler
hat erheblichen Einfluss auf den alltäglichen Plattformbetrieb

Unternehmen, das die Plattform sponsort
rechtliche Kontrolle über die verwendete Technologie
wirtschaftliche Kontrolle
strategische Positionierung

Die Plattform-Revolution



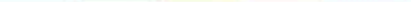
Das Ökosystem der Plattform / Manager und Sponsoren

Vier Modelle zum Managen und Sponsern von Plattformen. Nach „Opening Platforms: How, When and why“ von Thomas Eisenmann, Geoffrey Parker und Marshall Van Alstyne		PLATTFORM – MANAGEMENT	
		EINE FIRMA	MEHRERE FIRMEN
P L A T T F O R M - S P O N S O R I N G	EINE FIRMA	<u>Proprietäres Modell</u> Beispiele: Macintosh PlayStation Monster.com Federal Express Visa (nach 2007)	<u>Lizenzierungsmodell</u> Beispiele: Microsoft Windows Google Android Palm OS MBNA Karten der Marke Amex Qualcomms Standards zur Funkübertragung
	MEHRERE FIRMEN	<u>Joint-Venture Modell</u> Beispiele: CareerBuilder (Verlage) Orbitz (Fluggesellsch.) Visa (vor 2007)	<u>Gemeinschaftliches Modell</u> Beispiele: Android (Open Source) Linux DVD UPC-Strichcode RFID-Standards zur Inventarüberwachung



Information Technology Outsourcing GmbH

Die Plattform- Revolution



Das Ökosystem der Plattform / Entwickler



Kernentwickler (Core Developers)

stellen Kernfunktionen der Plattform zur Verfügung

machen den Usern die Plattform zugänglich

stellen Tools und Rahmenbedingungen zur Verfügung, um einfach und zufriedenstellend den Mehrwert für den User und Anbieter zu gewährleisten



Information Technology
Outsourcing GmbH

IT.out GmbH, Anhäuser Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform- Revolution



Das Ökosystem der Plattform / Entwickler



Erweiterungs-Entwickler (Extension Developers)

fügen der Plattform Features und Mehrwert hinzu

erweitern die Funktionalität



Information Technology
Outsourcing GmbH

I.T.out GmbH, Anhäuser Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform- Revolution



Das Ökosystem der Plattform / Entwickler



Datenaggregatoren (Data Aggregators)

fügen der Plattform aus vielfältigen Quellen Daten hinzu, um die Suchfunktion der Plattform zu verbessern

sie sammeln Daten über die Plattformuser und die Interaktionen, an denen sie teilnehmen

unterstützen damit den Ertrag der Plattform, weil sie die Daten an andere Unternehmen weitergeben (mit Genehmigung!) für gezielt platzierte Werbung

(woher konnten Sie wissen, dass ich genau diese Sorte Äpfel gerne mag?)

IT.out

Information Technology
Outsourcing GmbH

IT.out GmbH, Anhäuser Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform- Revolution



Information Technology
Outsourcing GmbH

Das richtige Maß an Offenheit?

- ➔ Auswirkung auf die Nutzung, die Teilnahme von Entwicklern, die Monetarisierung und die Regulierung
- ➔ je offener, desto fragmentierter wird das System
- ➔ je offener, desto schwieriger gestaltet sich die Monetarisierung des Systems
- ➔ je offener, desto schwieriger ist für die Betreiber das geistige Eigentum, das dem System zugrunde liegt, zu kontrollieren

Die Plattform-Revolution



vernetzt alle lokal relevanten Akteure einer lokalen Gemeinde



- Ermöglicht modern, lokal aussteuerbare Bürgerkommunikation
- Bürgerbeteiligung
- Stärkt lokale Gemeinschaft
- Sichert Finanzierung



- Klarnamenpflicht
- Auf Dauer kostenlose Beteiligung
- Direkter, sicherer Draht zu allen angemeldeten Nachbarn

- Digital-lokaler Marketing Kanal
- Kostengünstiger Kommunikationskanal zu neuen Laufkunden
- Finanzielle Beiträge ermöglichen nachhaltige Finanzierung der Plattform

- Mobilisierung ehrenamtliches Engagements

Die Plattform- Revolution



<http://www.dorfgemeinschaft20.de/virtueller-dorfmarktplatz/>



Information Technology
Outsourcing GmbH

I.T.out GmbH, Anauer Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de

Die Plattform- Revolution



Vielen Dank!



Information Technology
Outsourcing GmbH

IT.out GmbH, Anauer Hof 2, 48527 Nordhorn, Telefon (0 59 21) 7 27 18-11, info@itout.de, www.it-out.de